

## 威海邦德散热系统股份有限公司

### 关于接待机构投资者调研情况的公告

本公司及董事会全体成员保证公告内容的真实、准确和完整，没有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带法律责任。

威海邦德散热系统股份有限公司（以下简称“公司”）于2023年9月14日接待了6家机构的调研，现将主要情况公告如下：

#### 一、 调研情况

调研时间：2023年9月14日

调研地点：公司会议室

调研形式：现场调研

调研机构：东兴证券、长城国瑞证券、长城证券、山东国控资本、山东龙信股权投资、巨能资本（排名不分先后）

上市公司接待人员：董事长吴国良、董事会秘书兼财务负责人盛红春

#### 二、 调研的主要问题及公司回复概要

**问题 1：请问公司是如何进行风险管控的？**

**回答：**公司进行风险管控的方面主要如下：

① 应收账款坏账风险管控：公司对现有境内外赊销客户已实现在中国出口信用保险公司 100%投保，应收账款坏账风险可控；

② 对客户或区域依赖性管控：公司控制单个客户销售收入占公司同期营业收入的比例不超过 30%、单个国家区域的销售收入占公司同期营业收入的比例不超过 45%。若单个客户或单个国家所占份额过高，公司会通过加大其他客户或其他市场的开拓力度，从而降低因单个客户或单个国家的不可控风险给企业带来的不利影响；

③ 汇率波动风险应对：公司密切关注外汇市场的波动情况，加强外汇政策研究，提高相关财务、业务人员的汇率风险意识，降低汇率波动对公司经营业绩造成的影响；

④ 人工成本风险管控：不断加大自动化生产设备的投入，降低对人工的依赖，进而降低日益增长的人工成本。

**问题 2：公司产品主要是面向汽车售后市场，放弃汽车前装市场的原因是什么？**

**回答：**前期公司产能一直比较饱和，受公司生产产能限制，公司收入主要来源于汽车后装市场，汽车后装市场的毛利率一般高于竞争激烈的汽车前装市场。

汽车前装市场生产企业往往需要根据整车厂商的销售合同和订单的要求以及产品设计图纸，安排和组织生产，通常在一定时间内针对某一型号或几种型号的零部件进行生产，具有生产品种相对单一、批量大的特点；汽车后装市场生产企业的直接客户主要为分销商，分销商的采购诉求是品种齐全、具备良好性能、性价比高，并且根据其库存情况进行即时采购，这就需要企业具备小批量、多品种的柔性管理模式。因此汽车前装市场的生产企业会过于依赖整车厂商、企业发展也会受制于整车厂商，这种情况与公司风险管控理念不符。

**问题 3：公司综合实力强、经营业绩突出，是否有转板计划？**

**回答：**公司于 2022 年 6 月 2 日在北交所上市，当前的关键任务是：积极推动募投项目建设工作，充分利用上市优势，做好专业融合、行业深耕、创新研发等工作，紧抓行业发展机遇，推动业务的快速发展，以良好的经营业绩回报投资者；同时，加强与投资者的交流与互动，通过全面、及时、准确的信息传递，提升投资者对本行业和本企业的认知和信心，形成良好的投资者关系。

与此同时，公司会密切关注包含转板在内的重要资本市场政策，并结合公司状况、股东利益等因素做出合规、合理的研判和决策。公司目前暂时没有转板计划，后续如有相关计划，公司将及时进行信息披露。

**问题 4：主要原材料成本上涨对公司业绩的影响大吗？**

**回答：**公司主要原材料为铝材，公司业绩会受主要原材料价格波动影响，对此公司应对措施包括：

- ① 与主要原材料供应商通过长期合作、准时给供应商结算货款，建立良性且稳定的合作关系，以增强议价能力，应对原材料价格波动；
- ② 密切关注原材料市场价格的动态，合理规划原材料的储备规模，选择恰当时机进行原材料采购，降低原材料价格波动的风险；
- ③ 公司通过成本控制、生产工艺改良、产品设计优化等方式，积极开发新产品和迭代产品，一定程度上消化原材料价格波动带来的影响。

**问题 5：公司在苏州投资的原因有哪些？**

**回答：**考虑投资苏州项目主要原因包括以下几方面：

- ① 公司产能将进一步提升，公司计划未来将重点深耕发展热交换产品应用领域，进行产品线的横向拓展，开拓产品系列及应用领域，坚持以优异的业绩回报股东和社会；
- ② 降低公司的货运成本，进一步加强公司产品的竞争优势；
- ③ 更利于公司引进高端人才，加快创新驱动战略的实施，促进企业快速发展。

**问题 6：公司备受优质客户青睐的原因有哪些？**

**回答：**公司自创立以来一直专注于从事热交换器的研发、生产及销售，公司凭借产品质量稳定、供货速度快、型号品种齐全的竞争优势，在国内外售后市场众多热交换器供应商中脱颖而出。

公司不断进行现有产品改进和新产品开发，持续对生产线工序进行技术

改良。为能够更好地配合客户的选型需求，把控产品成本、生产周期和品质的稳定性，公司依托其健全的信息化管理体系打通了从模具制造、零部件加工、装配、钎焊、气密、涂装、封氮等生产流程的各个环节，拥有从原材料采购、零部件加工到产成品总成的完整产业链，实现了较高完整度的产品零部件全工序自制。公司产业链条完整度较高，在保证产品质量的同时，控制了产品成本。

公司制定了严格的质量管理目标和完善的质量管理体系，在整个生产经营过程中对产品的质量进行控制，有效保证稳定的产品质量。公司通过了 ISO9001 质量管理体系认证、IATF16949 质量体系认证。公司拥有完整的产品验证标准，配备优质检测设备，产品试验设备能力满足了国家和行业标准的要求，可以满足国内外客户日益提高的性能、耐久性和可靠性实验要求，确保产品具备明显的质量优势。

威海邦德散热系统股份有限公司

董事会

2023年9月15日