

广东电力发展股份有限公司

“十四五”发展规划纲要

特别提示

本规划是公司根据企业发展现状和外部环境分析制定的发展规划和目标。规划中涉及的企业发展战略、目标等陈述和预测结果等均属于前瞻性陈述，并不构成公司对投资者的实质性承诺。

鉴于宏观经济环境、行业发展形势、市场环境和公司经营情况均处于不断变化中，公司存在对本规划作出相应调整的可能。请投资者注意投资风险。

一、指导思想

以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的二十大精神，坚定信心、凝心聚力，履行国企责任，彰显国企担当，坚持新发展理念，积极稳妥推进公司碳达峰、碳中和实施路径，遵循“四个革命、一个合作”能源安全新战略，深入推进能源革命。坚决贯彻广东省委、省政府和省国资委决策部署，奋力再造一个粤电力，助力广东在全面建设社会主义现代化国家新征程中走在全国前列、创造新的辉煌。

二、发展战略

聚焦能源生产供应，兼顾综合能源服务，围绕碳达峰、碳中和目标，立足广东、走向全国，实施“1+2+3+X”战略，建设国内一流、具有国际竞争力的绿色低碳电力能源上市公司。

“1”——建设国内一流、具有国际竞争力的绿色低碳电力能源上市公司。

“2”——统筹安全与发展。

“3”——做优做强煤电、气电、生物质发电业务。

“X”——大力发展新能源、储能、氢能、碳捕捉利用、土地园区开发等。

三、发展目标

新能源：“十四五”期间，力争新增新能源装机 1400 万千瓦，其中新增陆上风电项目装机规模约 160 万千瓦，新增海上风电项目装机规模约 280 万千瓦，新增光伏发电项目装机规模约 960 万千瓦。

煤电：“十四五”期间，力争新增煤电装机 600 万千瓦。

气电：“十四五”期间，力争新增气电装机 1000 万千瓦。

四、业务发展规划

立足广东、走向全国，积极稳妥推进公司碳达峰、碳中和实施路径，全力构建 4+N 新能源布局体系，大力发展海上风电、光伏等可再生能源，努力实现新能源大规模、高质量、多元化发展，实现公司电源结构低碳绿色转型。推动公司由省域性公司向全国性公司转变，由生产导向型向发展导向型转变，由单纯的电力能源供应商向电力能源+相关产业的综合运营商转变，向创新+智慧型能源企业转变；实施双链拓展，向上延伸供应链，向下拓展产业链；全面对接资本市场，深化上市公司资本化运营发展。打造“电力+新能源+能源上下游产业”的全新业务体系。

（一）抢跑新赛道，全力发展新能源

全力构建 4+N 新能源布局体系。大力提升光伏发电规模，坚持集中式与分布式开发并举，坚持自主开发与收并购双轮驱动。结合各地资源禀赋，因地制宜开发陆上风电。全国范围内重点开发广东、新疆、青海、贵州 4 省（区）的新能源项目。

广东：立足广东基本盘，打造多能互补基地。推动海上风电规模化集中连片开发，重点开发粤西、粤东海上风电基地项目。积极参与广东省海上风电竞争性配置，大力推动下属具备条件的火电厂开展“风光火储氢一体化多能互补”项目。发挥地域优势，挖掘省内陆上优质风、光资源，积极开展渔光、农光互补和分布式项目。

新疆：瞄准新疆清洁能源基地建设，大力推进以沙漠、戈壁、荒漠地区为重点的大型风电光伏基地建设，未来要打造粤电力新

疆千万千瓦级风光大基地。落实两省战略合作框架协议，聚焦南疆、力拓北疆，按照市场化、法治化原则，在南疆 5 地州 4 师市推动光伏发电和配套产业协同发展。

青海：立足国家对青海打造国家清洁能源产业高地的定位和青藏高原特有资源禀赋，大力推动青海新能源项目开发，助力青海省建设国家清洁能源示范省。

贵州：积极抢抓新一轮粤黔东西部协作机遇，持续深化“广东企业+贵州资源”，落实《粤黔东西部合作协议》和与地方政府的《风光互补发电项目投资开发协议》，兼顾开发规模与社会效益，积极开展风电、光伏资源开发。

（二）立足能源禀赋，建设清洁高效煤电

坚持“先立后破”的原则，立足我国能源禀赋，推进煤炭清洁高效利用，发挥煤电托底保障作用，保障能源供应安全。推进清洁高效低碳的百万千瓦二次再热超超临界燃煤发电机组建设，探索火电机组 CCUS（碳捕捉）技术发展应用，推动存量火电机组灵活性改造，提升调峰能力。按照省政府要求，有序关停服役期满的煤电机组。

有序推进大埔电厂二期（2×100 万千瓦）、博贺电厂 3、4 号机组（2×100 万千瓦）、惠来电厂 5、6 号机组（2×100 万千瓦）等项目建成投产。

（三）积极推动气电建设，为能源安全提供重要保障

综合考虑广东省电网系统调峰需求、坚强局部电网规划、大型工业园区集中供热、供电、供冷等综合用能需要，在粤港澳大湾区、珠三角、负荷中心和工业园区合理规划布局建设天然气调

峰、综合能源、新型掺氢燃机和抗灾保障天然气电源建设。

加快推动东莞宁洲厂址替代电源项目、肇庆鼎湖天然气热电联产项目、惠州大亚湾石化区综合能源站项目、黄埔电厂气代煤项目、东莞谢岗燃机项目（沙角 C 电厂替代）、揭阳大南海石化区热电联产项目、云浮天然气热电联产项目、茂名天然气保障电源等项目建成投产。

（四）加快布局储能项目，探索应用场景

根据各地区电网结构、负荷特性及调峰调频需要，开展储能应用场景可行性和经济性研究。研究在属下电厂建设一体化项目配套储能电站，同时积极推动电源侧、用户侧独立储能电站建设。加强与国内储能产业头部企业和科研院所合作，探索开展熔盐、压缩空气等多种新型储能关键技术研究及应用。

（五）积极探索“两个一体化”项目试点

根据新疆区域电源、电网、用电负荷特点，充分挖掘新能源+储能的灵活性调节能力和需求侧负荷响应水平，积极寻找优质负荷侧用户端，探索开展“源网荷储一体化”项目，促进可再生能源开发利用和就地生产、就近消纳；依托下属火电厂，在广东省内积极推进“风光火储一体化”多能互补示范项目。

（六）坚持创新驱动，深化双链拓展

向上延伸供应链。提升煤炭、天然气供应能力。积极稳妥开展煤矿投资，积极拓展煤炭采购供应渠道；争取提升 LNG 国际资源自主采购能力，逐步锁定中长期 LNG 供应协议，形成安全可靠、供应稳定、有价格竞争力的天然气供应能力。加强电力和煤炭、天然气等能源市场监测预警能力建设，不断提升动态应急调节供

应能力。

向下拓展产业链。在广东、新疆等重点开发省份，通过与国内头部厂家、独角兽企业开展股权合作，重点参与新能源光伏硅基产业链的投资，积极稳妥开展硅料、电池片、组件、光伏支架及储能电池和逆变器等生产制造领域投资，寻求新的利润增长点。

（七）深化综合能源服务，推动绿色消费转型

深化综合能源、节能低碳服务发展，重点面向绿色低碳工厂、绿色低碳园区，为能源消费量大的大型制造业企业提供零碳园区方案、节能改造、冷热电服务、虚拟电厂、需求侧响应等综合能源专业服务。

五、规划实施保障措施

（一）加强组织领导

成立公司“十四五”规划推进领导小组和工作小组，聚焦发展任务目标，统筹协调、系统研究，谋划推进公司“十四五”规划落实工作，进一步完善公司绿色低碳发展体系，积极争取国家、广东省示范试点、重大项目，指导公司规划目标任务的细化分解和落地实施，聚焦要素保障，强化资源配置，推动公司高质量发展。

（二）实施创新驱动发展战略

成立粤电力科技创新研究中心和博士工作站。采取“决策—管理—执行”三级管理模式，实施创新驱动发展战略，提高自主创新能力，促进产学研深度融合，促进创新成果产业化，围绕先进技术和前沿领域，助力公司高质量发展。

（三）深化政策研究机制

深入开展政策研究，加强和政府主管部门沟通衔接，深入研

究能源发展布局、能源供应安全、电源电价机制、清洁低碳转型等方面的政策和热点问题，为公司规划科学实施和动态调整提供政策研究保障。

（四）提升管理效能

按照“放管服”的要求，不断优化完善权责清单、制度标准、管理流程等，提升管理效率和效能，不断完善对各基建项目的监督管理机制。积极开展投融资模式创新，利用多种金融工具盘活存量电力资产。

（五）筑牢风险防控屏障

进一步健全公司的风险防控和合规性管理体系，切实防范和消除公司快速发展过程中可能出现的战略、市场、财务、运营、法律等方面的风险，保障规划的顺利实施。

（六）广泛拓展合作交流

加强与业务拓展地区政府部门、伙伴企业的合作交流，积极参与中国国际进口博览会、中国—亚欧博览会等能源电力相关高端论坛会议，广泛拓展合作交流渠道。