

债券代码：155731

债券简称：19 北新能

债券代码：155793

债券简称：19 新能 02

北京新能源汽车股份有限公司 关于2020年1-9月发生超过净资产10%以上 重大亏损事项的公告

一、2020年1-9月经营业绩亏损基本情况

2020年1-9月，北京新能源汽车股份有限公司（以下简称“公司”）净利润-28.58亿元；2020年9月末，公司净资产140.07亿元，亏损金额达净资产的20.40%。

二、2020年1-9月经营业绩亏损的原因

2020年1-9月经营业绩亏损的主要原因是：

（1）收入下降

受补贴退坡、新冠肺炎疫情、新势力造车、国产特斯拉一次次降价等综合因素的影响，公司整车销量下滑幅度较大，收入规模下降，为了应对低迷的外部市场环境，消化库存提高销量，公司加大降价促销力度，整车毛利下降；

（2）单位成本上升

公司产量下滑幅度较大，各基地的产能利用率偏低，固定制造费用无法摊薄，单位制造成本上升；

（3）财务费用增加

新能源汽车推广补贴对公司形成较大资金占用，为了维持正常经营运转，公司不断扩大融资规模，财务费用不断上升；

（4）资产减值增加

受补贴退坡、新冠肺炎疫情、新能源市场竞争加剧、公司加大促销力度的影响，预计整车存货的可变现净值将低于存货的账面价值，因此计提跌价准备金额较大。

三、影响分析及应对措施

2020年1-9月，受新冠肺炎疫情等因素影响，新能源汽车产业面临更加复杂的发展局面，公司积极面对产业发展的竞争新局面，客观分析经营发展所面临的机遇和挑战，迎难而上：

1、瞄准市场，多措并举提升营销服务力

公司将打造以市场为导向的营销力，把握规律、快速反应，从后台管理到一线销售要全面以市场为导向，锻造高度市场敏感性，培养敏锐的市场反应速度。一是按照规划做好ARCFOX品牌车型的信息推广，布局营销渠道和服务渠道，针对消费群体进行良好的商业策划，保证客户获得满意的体验和市场效果，二是新能源汽车对私销售渠道和商业策划，创新营销模式，完善产品矩阵，提升产品质量和市场满意度，通过传播支持、渠道能力提升等手段措施来重点突破对私市场，使私人客户更加关注公司产品并获得满意服务。三是继

续发挥在分时租赁、长租业务、换电业务、出租、网约大客户、驾培市场的优势，建立全渠道业务开发体系，推进对公业务市场。

2、严控成本，开源节流助力企业提升竞争力

降本增效是一项长期而紧迫的工作，要从全局角度进行系统规划，要从研发、采购、生产各环节制定降本目标和落实方案。

以全局思维推动研发降本，针对量产项目，要通过目标导向、工具设计、理念意识、开拓思路四个维度加大力度识别降本方案，同时通过精细计划、项目助力、专项管控三个抓手，确保方案的实施。此外，要强化平台意识，做好平台产品的中长期规划，推动产品零部件的通用化率提升。

3、着眼未来，改革创新打造企业长远发展力

不断深化公司机制改革，通过精简机构和优化流程，提升市场应变和反应能力。进一步以市场为导向，深化事业部制改革，做好科学合理的权责匹配，为公司的长远发展奠定坚实基础。不断深化组织精简优化，提升组织总体效能，应对未来行业竞争。探索组织/个人绩效改革新方案，充分激发积极性，确保公司重点项目目标高质量完成。

公司承诺所披露信息的真实、准确、完整、及时，并按照银行间债券市场相关自律规则的规定，在债务融资工具存

续期间做好相关信息披露工作，上述 2020 年财务数据均未经审计，请投资者注意。

特此公告。

北京新能源汽车股份有限公司

2020 年 12 月 7 日

